



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
*Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia*

**Nilai-nilai Budaya Kerja Kementerian Agama RI**



# Sambutan Menteri Agama Republik Indonesia

Puji dan syukur kita panjatkan ke hadirat Allah swt, Tuhan yang maha kuasa, berkat rahmat dan karunia-Nya buku saku Nilai-nilai Budaya Kerja Kementerian Agama telah hadir di tengah Kementerian yang kita cintai ini. Kami berharap Nilai-nilai Budaya Kerja yang tertuang dalam buku saku ini dapat diimplementasikan oleh seluruh aparatur Kementerian Agama.

Nilai-nilai Budaya Kerja Kementerian Agama terdiri atas 5 (lima) kata, yaitu: integritas, profesionalitas, inovasi, tanggung jawab, dan keteladanan. Lima kata tersebut kemudian dijabarkan dalam bentuk definisi, dan dielaborasi dalam bentuk indikasi positif dan negatif. Dengan memedomani 5 nilai budaya kerja tersebut, setiap aparatur Kementerian Agama diharapkan dapat melaksanakan tugas dan fungsi dengan sebaik-baiknya, berkinerja tinggi, serta terhindar dari segala bentuk pelanggaran dan penyimpangan.

Kelima nilai tersebut hakikatnya merupakan nilai yang sudah hidup dalam setiap ajaran agama, namun realitasnya tidak jarang terkontaminasi oleh hawa nafsu internal dan godaan-godaan eksternal. Untuk membersihkan dan memperkuat kembali nilai yang sudah hidup, kita perlu melakukan reformasi moral, yaitu membuang moralitas buruk dan menghadirkan kembali moralitas baik. Melalui reformasi moral inilah kita dapat melakukan revolusi mental sebagaimana telah digariskan oleh Presiden Republik Indonesia Joko Widodo. Dalam rangka mencapai hal tersebut, kami mendorong agar kelima nilai ini secara terus-menerus dinternalisasikan kepada seluruh aparatur Kementerian Agama.

Jakarta, Desember 2014  
Menteri Agama,

Lukman Hakim Saifuddin



# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

## Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

### MVVM

*Mission-Vision-Values-Meaning merupakan istilah yang terdiri dari rangkaian kata Mission - Vision - Values - Meaning*

### MISI

adalah tujuan dan alasan keberadaan suatu organisasi

### VISI

adalah suatu pandangan jauh ke depan tentang organisasi atau impian yang ingin dicapai

### NILAI

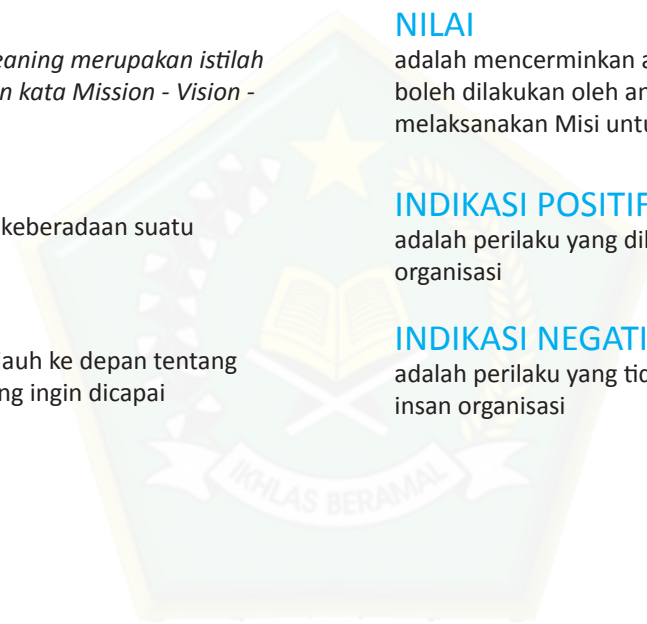
adalah mencerminkan apa yang boleh dan tidak boleh dilakukan oleh anggota organisasi dalam melaksanakan Misi untuk mencapai Visi

### INDIKASI POSITIF

adalah perilaku yang diharapkan dari setiap insan organisasi

### INDIKASI NEGATIF

adalah perilaku yang tidak diharapkan dari setiap insan organisasi





# KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

## Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

### MISI

1. Meningkatkan kualitas kehidupan beragama.
2. Meningkatkan kualitas kerukunan umat beragama.
3. Meningkatkan kualitas raudhatul athfal, madrasah, perguruan tinggi agama, pendidikan agama dan pendidikan keagamaan.
4. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan ibadah haji.
5. Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang bersih dan berwibawa.

### VISI

Terwujudnya masyarakat Indonesia yang taat beragama, rukun, cerdas, mandiri, dan sejahtera lahir batin.

### NILAI

1. Integritas
2. Profesionalitas
3. Inovasi
4. Tanggung Jawab
5. Keteladanan



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

**INTEGRITAS**





## **INTEGRITAS**

Keselarasan antara hati, pikiran, perkataan, dan perbuatan yang baik dan benar

### **INDIKASI POSITIF**

- Bertekad dan bekemauan untuk berbuat yang baik dan benar;
- Berpikiran positif, arif, dan bijaksana dalam melaksanakan tugas dan fungsi;
- Mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- Menolak korupsi, suap, atau gratifikasi.

### **INDIKASI NEGATIF**

- Melanggar sumpah dan janji pegawai/jabatan;
- Melakukan perbuatan rekayasa atau manipulasi;
- Menerima pemberian dalam bentuk apapun di luar ketentuan.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

**PROFESIONALITAS**







## PROFESIONALITAS

Bekerja secara disiplin, kompeten, dan tepat waktu dengan hasil terbaik

INDIKASI POSITIF	INDIKASI NEGATIF
<ul style="list-style-type: none"><li>• Melakukan pekerjaan sesuai kompetensi jabatan;</li><li>• Disiplin dan bersungguh-sungguh dalam bekerja;</li><li>• Melakukan pekerjaan secara teratur;</li><li>• Melaksanakan dan menyelesaikan tugas tepat waktu;</li><li>• Menerima <i>reward</i> and <i>punishment</i> sesuai dengan ketentuan.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Melakukan pekerjaan tanpa perencanaan yang matang;</li><li>• Melakukan pekerjaan tidak sesuai dengan tugas dan fungsi;</li><li>• Malas dalam bekerja;</li><li>• Melakukan pekerjaan dengan hasil yang tidak sesuai dengan standar.</li></ul>



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

**INOVASI**





## INOVASI

Menyempurnakan yang sudah ada dan mengkreasi hal baru yang lebih baik

INDIKASI POSITIF	INDIKASI NEGATIF
<ul style="list-style-type: none"><li>• Selalu melakukan penyempurnaan dan perbaikan berkala dan berkelanjutan;</li><li>• Bersikap terbuka dalam menerima ide-ide baru yang konstruktif;</li><li>• Meningkatkan kompetensi dan kapasitas pribadi;</li><li>• Berani mengambil terobosan dan solusi dalam memecahkan masalah;</li><li>• Memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi dalam bekerja secara efektif dan efisien.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Merasa cepat puas dengan hasil yang dicapai;</li><li>• Bersikap apatis dalam merespons kebutuhan <i>stakeholder</i> dan <i>user</i>;</li><li>• Malas belajar, bertanya, dan berdiskusi;</li><li>• Bersikap tertutup terhadap ide-ide pengembangan.</li></ul>



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia

**TANGGUNG JAWAB**





## **TANGGUNG JAWAB**

Bekerja secara tuntas dan konsekuen

<b>INDIKASI POSITIF</b>	<b>INDIKASI NEGATIF</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan tepat waktu;</li><li>• Berani mengakui kesalahan, bersedia menerima konsekuensi, dan melakukan langkah-langkah perbaikan;</li><li>• Mengatasi masalah dengan segera;</li><li>• Komitmen dengan tugas yang diberikan.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lalai dalam melaksanakan tugas;</li><li>• Menunda-nunda dan/atau menghindari dalam melaksanakan tugas;</li><li>• Selalu merasa benar dan suka menyalahkan orang lain;</li><li>• Menolak resiko atas hasil pekerjaan;</li><li>• Memilih-milih pekerjaan sesuai dengan keinginan pribadi;</li><li>• Menyalahgunakan wewenang dan tanggung jawab.</li></ul>



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
*Ministry of Religious Affairs of The Republic of Indonesia*

## **KETELADANAN**





## **KETELADANAN**

Menjadi contoh yang baik bagi orang lain

<b>INDIKASI POSITIF</b>	<b>INDIKASI NEGATIF</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Berakhlak terpuji;</li><li>• Memberikan pelayanan dengan sikap yang baik, penuh keramahan, dan adil;</li><li>• Membimbing dan memberikan arahan kepada bawahan dan teman sejawat;</li><li>• Melakukan pekerjaan yang baik dimulai dari diri sendiri.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Berakhlak tercela;</li><li>• Melayani dengan seadanya dan sikap setengah hati;</li><li>• Memperlakukan orang berbeda-beda secara subjektif;</li><li>• Melanggar peraturan perundang-undangan;</li><li>• Melakukan pembiaran terhadap bentuk pelanggaran.</li></ul>



## LEMBAR KOMITMEN

Dengan menyebut nama Tuhan yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama :

Posisi Sebagai :

Dengan ini menyatakan, bahwa saya telah memahami 5 Nilai-nilai Kementerian Agama dengan penuh penghayatan. Saya bertekad untuk mengimplementasikan kelima nilai tersebut dalam pekerjaan sehari-hari.

Saya berkomitmen untuk menginternalisasikan, menegakkan, dan membudayakan 5 Nilai-nilai Kementerian Agama di unit kerja tempat saya bekerja.

( )





[www.kemendikbud.go.id](http://www.kemendikbud.go.id)